

## FACULTAD DE INGENIERIA DE MINAS-

### CENTRO DE ESTUDIOS GEOLOGICOS GEOTECNICOS Y DE MECANICA DE SUELOS "PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2017"

#### 1. INTRODUCCION

El Centro de Estudios Geológicos Geotécnicos y Mecánica de Suelos (CEGGyMS), de la Escuela Profesional de Ingeniería Geológica – Facultad de Ingeniería de Minas de la Universidad Nacional de Piura, su finalidad principal es complementar la formación académica del Ingeniero Geólogo a través de las prácticas pre profesionales y profesionales de gabinete y campo, igualmente la prestación de servicios, en asesorías, consultorías de Estudios Geológicos, Geotécnicos y de Mecánica de Suelos, dirigido al sector público y privado de la Región Grau y del País en general, como también promoviendo una mejor utilización y explotación de los recursos mineros, metálicos y no metálicos, así como garantizando la industria de la construcción, preservando la conservación del medio ambiente.

Su Plan estratégico ha sido elaborado, con el propósito de definir un conjunto de objetivos, metas, acciones e indicadores que servirán de soporte para la explotación total de sus recursos. Promoviendo una mejor utilización y explotación de los recursos mineros, metálicos y no metálicos, así como garantizando la industria de la construcción, preservando la conservación del medio ambiente y realizar prospecciones y exploraciones mineras metálicas y no metálicas así como su evaluación y cálculo de reservas.

Sin embargo, el CEGGyMS no cuenta con una implementación adecuada, adquisición en la compra de equipos e instrumentos necesarios y de vital importancia para ejecutar la recopilación y selección de muestras, ejecución de ensayos de laboratorio, elaboración de cálculos y otros procesos que demande del mismo centro, como corresponde por la falta de apoyo económico, y direccional de las principales autoridades competentes y la falta de convenios con empresas privadas específicamente en la especialidad de la minería por la explotación de recursos y yacimientos minerales) existentes en la región Grau; obligando de esta manera a sus Docentes y Administrativos a actuar con iniciativas, en la búsqueda de soluciones técnicas y legales que permitan seguir compitiendo dentro del mercado, regional y nacional.

Bajo esta realidad existente y que suscita en el presente que este Centro Productivo se ratifica en el compromiso de su Directorio, y se espera el compromiso por parte de las Autoridades Universitarias para coadyuvar al mejoramiento de las metas y fines trazados para obtener resultados a mediano plazo. Bajo esta realidad que suscita en el presente este Centro Productivo se ratifica en el compromiso de su Directorio, y se espera el compromiso de parte de las Autoridades Universitarias para coadyuvar al mejoramiento de las metas y fines trazados a mediano plazo.

El CEGGyMS, a través del laboratorio de suelos, de la Escuela Profesional de Ingeniería Geológica dadas sus limitaciones de equipamiento (depreciados y obsoletos) y reducida infraestructura física, enfrenta serias dificultades para el desarrollo de las prácticas de los cursos componentes de la currícula académica del Ingeniero Geólogo y de la misma manera las prácticas pre-profesionales requisito de pregrado dificultando la correcta especialización del estudiante.

Del mismo modo actualmente efectúa la prestación de servicios, con limitados recursos, humanos, materiales, tecnológicos, económicos etc. que no permiten atender, la totalidad de ensayos requeridos en los Estudios de Mecánica de Suelos solicitados por los clientes, perdiendo el principio de **oportunidad**, situación que afecta directamente al CEGGyMS, generando que su producción se vea afectada respecto a la captación de ingresos, que contribuyen al bienestar económico de los actores del proceso productivo de este centro y por ende de esta Universidad.

#### 2. DIAGNOSTICO

##### 2.1. ANALISIS PRINCIPALES

###### 2.1.1. LINEAMIENTOS DE POLITICA INSTITUCIONAL

Su Plan estratégico ha sido elaborado, con el propósito de definir un conjunto de objetivos, metas, acciones e indicadores. Que servirán de soporte para la explotación total de sus recursos.

Sin embargo el CEGGyMS no es atendido adecuadamente y bajo esta realidad existente y con en el compromiso de su Directorio Actual se espera el compromiso por parte de las Autoridades Universitarias para coadyuvar al mejoramiento de las metas y fines trazados para obtener resultados a mediano plazo.

Bajo esta realidad existente como corresponde se ratifica en el compromiso de su Directorio como corresponde obligando a sus Docentes y Administrativos a actuar con iniciativas, en la búsqueda de soluciones técnicas y legales que permitan seguir compitiendo dentro del mercado, regional y nacional.

###### 2.1.2. FORMACION INTEGRAL DE CALIDAD

El CEGGyMS, a través del Laboratorio de Suelos, de la Escuela de Ingeniería Geológica de la Facultad de Ingeniería de Minas de la UNP, cuenta con muchas deficiencias y limitaciones, entre estos podemos resaltar: La inadecuada Infraestructura de sus ambientes, la existencia de Equipos

depreciados y obsoletos, la falta de equipos tecnológicos ( como computadoras para procesar datos); todo esto nos lleva a no cumplir de manera eficiente el desarrollo de prácticas en los diferentes cursos de pre grado comprendidos en la malla curricular, de los alumnos de las Carreras Profesionales de Ingeniería Geológica, Ingeniería de Minas, Ingeniería Civil, etc. ( Curso de Mecánica de Suelos, Geotecnia, etc.)

Además el mismo panorama, se observa en el desarrollo de las Prácticas Pre – Profesionales de los alumnos de la Especialidad de Ingeniería Geológica, el cual es requisito para obtener su Grado de Bachiller. Con lo cual, dificulta la correcta especialización del estudiante.

Un claro ejemplo, es que no se cuenta con un Centro de Cómputo, donde los alumnos aprendan a procesar los datos obtenidos en los Ensayos de Laboratorio.

### 2.1.3. INVESTIGACION MODERNIZACION DE LA GESTION INSTITUCIONAL Y RERSPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA.

El CEGGyMS, brinda servicios al sector público y privado del país, entre los cuales podemos mencionar: Asesorías y Consultorías de Estudios Geológicos, Geotécnicos y de Mecánica de Suelos El CEGGyMS, brinda servicios al sector público y privado del país, entre los cuales podemos mencionar: Asesorías y Consultorías de Estudios Geológicos, Geotécnicos y de Mecánica de Suelos

Del mismo modo actualmente se efectúa la prestación de servicios, con limitados recursos, humanos, materiales, tecnológicos, económicos etc. que no permiten atender, la totalidad de ensayos requeridos en los Estudios de Mecánica de Suelos solicitados por los clientes, perdiendo el principio de **oportunidad**, situación que afecta directamente al CEGGyMS, generando que su producción se vea afectada respecto a la captación de ingresos, que contribuyen al bienestar económico de los actores del proceso productivo de este centro y por ende de esta Universidad.

Ante tal situación, corresponde a la Alta Dirección planifique y asigne recursos dentro del presupuesto institucional para el Proyecto de mejoramiento, Construcción y Equipamiento del Laboratorio de suelos de la Escuela de Ingeniería Geológica de la Facultad de Ingeniería de Minas de la Universidad Nacional de Piura.

A raíz del cambio de gestión del CEGGyMS, teniendo como Director al Ing. Walter Umeres Riveros MscS Y como miembros al Ing. Manuel Rodríguez Murillo e Ing. Edinson Sánchez Melásquez MsC. Se implemento lo siguiente:

- Uso de formatos codificados.
- Supervisión en los trabajos de Laboratorio y de Campo.
- Uso de Formato de Orden de Servicios.
- Capacitación a alumnos practicantes.
- Proyección a Gobiernos Locales para alumnos practicantes.
- Recursos insuficientes.
- Lenta Captación de recursos.
- Demora en el pago de planillas.
- Falta de Caja chica.
- Falta de Mantenimiento de Equipos de Laboratorio.
- Equipos antiguos que necesitan ser renovados.
- Personal poco comprometido con la actual gestión por lo contrario los clientes son captados por profesionales que no pertenecen al CEGGyMS.
- Falta de una cultura organizacional en el cumplimiento de objetivos y metas.

### ANALISIS FODA

Al garantizar la credibilidad en la prestación de servicios a instituciones públicas y privadas de la región grauy nacional, convenios con los gobiernos locales y regionales, sistematizando de esta manera una mejor estructura programática ejecutables para la presentación y elaboración de informes solicitados por las unidades ejecutoras (que solicitan de nuestros servicios).

El Análisis DAFO, también conocido como Matriz o Análisis 'FODA, es una metodología de estudio de la situación de una empresa o un proyecto, analizando sus características internas y su situación externa en una matriz cuadrada. Proviene de las siglas en inglés SWOT.

<u>OPORTUNIDADES</u>	<u>AMENAZAS</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituciones públicas y privadas de la Región y el País, otorgan credibilidad en los servicios que brinda el CEGGyMS.</li> <li>• Convenios con, Gobiernos Regionales, Municipalidades, Ministerios, etc.</li> <li>• Emisión de especies valoradas y certificaciones patentadas por la UNP.</li> <li>• Financiamiento de la infraestructura y equipamiento con recursos determinados (Canon y Sobre canon)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de laboratorios afines en otras entidades de la región y el país.</li> <li>• Falta de un alojamiento web de la UNP donde se limita la publicidad.</li> <li>• Falta de infraestructura para el avance en su producción.</li> <li>• Las huelgas continuas que interrumpe los procesos administrativos generando la pérdida en la producción y atención oportuna a sus clientes.</li> </ul>

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal Docente, Administrativo, técnico y profesional, para brindar un excelente servicio pese a las limitaciones existentes.</li> <li>• Procedimientos administrativos de control y fiscalización que regulan la captación y distribución de recursos directamente recaudados.</li> <li>• Contribuir al bienestar económico de sus trabajadores a través de la distribución de ingresos captados según normativas vigentes.</li> <li>• Efectúa estudios de suelos fomentando la extensión y proyección social, unificando y planificando actividades que respondan a las demandas de la comunidad.</li> <li>• La constante actualización del personal que labora en este centro productivo logrando el éxito para sus fines profesionales.</li> <li>• Buenas relaciones humanas y sociales existentes entre el directorio para con su personal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de infraestructura y de implementación de equipos conforme al avance de la ciencia y la tecnología.</li> <li>• Medidas de austeridad dictadas por el gobierno central y Directivas internas de la UNP.</li> <li>• Atención inoportuna de los requerimientos de encargos, materiales de funcionamiento, repuestos, accesorios y otros.</li> <li>• Baja valoración remunerativa al personal administrativo que custodia la captación de recursos.</li> <li>• Falta de seguridad Industrial, así como mantenimientos y reparación de equipos de laboratorio.</li> <li>• Carecer de software de ingresos, egresos y la Data histórica que regulan los procedimientos administrativos de los diferentes Sistemas de Gestión.</li> </ul>

### 3. LINEAMIENTOS

#### 3.1. VISIÓN:

El Centro Productivo Geológico - Geotécnico y de Mecánica de Suelos de la FIM para el periodo 2009 - 2013 aspira a ser una entidad acreditada, líder en la Región y el País, con la acción comprometida de su Directorio, basándose en la práctica de valores y la ética, brindando servicio óptimo a través de sus profesionales en las especialidades de Ingeniería Geológica, garantizando la especialización del estudiante y el desarrollo de los proyectos que se elaboran para entidades del sector público y privado generando la satisfacción del cliente y su solución frente a los problemas que se presentan apoyándose en las tecnologías que están a la vanguardia del mercado competitivo.

#### 3.2. MISIÓN:

“El Centro Productivo Geológico - Geotécnico y de Mecánica de Suelos de la FIM como entidad prestadora de servicios está orientada a brindar su amplia capacidad en asesorías, consultorías en Estudios de Mecánica de Suelos garantizando la industria de la construcción, promoviendo la explotación racional de los recursos mineros metálicos y no metálicos, con alto sentido de responsabilidad social, en el entorno público y privado a nivel regional y nacional”.

#### OBJETIVO GENERAL

Complementar la formación profesional del Ingeniero Geólogo y la prestación de servicios profesionales en asesorías consultaría en estudios geológicos geotécnicos y de mecánica de suelos al sector público y privado de la región, el País coadyuvando al desarrollo Regional y Nacional.

#### OBJETIVOS PARCIALES

- Gestionar y justificar un incremento presupuestal en el Plan Estratégico y Presupuesto de la UNP.
- Aprovechar los avances tecnológicos para mejorar el nivel de especialización y del servicio a los clientes.
- Mejorar permanentemente la calidad del servicio que se presta, propiciando el logro y satisfacción de nuestro staff de clientes, afirmando valores éticos y haciendo uso óptimo del recurso humano y equipos.
- Propiciar la práctica de valores y actitudes dando credibilidad al CEGGyMS.

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Propulsar la adquisición prioritaria de equipos de última generación, haciendo uso adecuado de los RDR.
- Sugerir a proveedores de la UNP, brinden servicio rápido y oportuno, tanto en la entrega como en el mantenimiento y reparación de sus equipos con los que cuenta.
- Propulsar el proyecto de mejoramiento, construcción y equipamiento del laboratorio de suelos de la Escuela Profesional de Ingeniería Geológica de la Facultad de Minas de la UNP, vía recursos determinados ( canon y sobre canon
- comprometer a los diversos actores de la gestión institucional la consecución de los objetivos trazados para generar confianza en la sociedad.
- Propugnar se agilicen los trámites administrativos.

#### ESTRATEGIAS Y LINEAS DE ACCION

- Solicitar capital de trabajo para no perder el principio de oportunidad de los trabajos solicitados.
- Suscribir convenios a empresas públicas y privadas de la localidad la región y el País.
- Publicar en la página web de la UNP. Los nuevos servicios de ensayos de Mecánica de Suelos Geotécnica, Geofísica y Microscopia.
- Los nuevos servicios y ensayos de Mecánica de Suelos, Geotécnica, Geofísica y Microscopia.